



WASTECH

บริษัท เวสท์เทค เอ็กซ์เพเนนเชียล จำกัด และบริษัทในเครือ

---

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

(Good Corporate Governance Policy)

เลขที่เอกสาร : WTX-POL-001

## สารบัญ

บทนำ.....	1
หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักรถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการอย่างยั่งยืน .....	2
หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดรัฐกิจกรรมและเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน .....	5
หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล .....	6
หลักปฏิบัติที่ 4 สรอณาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร.....	14
หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ .....	15
หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม .....	19
หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล.....	22
หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น .....	23

## บทนำ

บริษัท เวสท์เทค เอ็กซ์เพเนนเชียล จำกัด และบริษัทในเครือ ("บริษัทฯ") ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ตามหลักการของกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นการบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และส่งเสริมให้องค์กร เติบโตอย่างยั่งยืน โดยเมื่อบริษัทฯ จะยึดถือนโยบายนี้ และกำหนดให้มีกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางของหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางที่ถูกต้อง และกำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุง อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับ กฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี เหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตลอดจนกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทจัดทำเป็นรายลักษณ์อักษรไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่ คณะกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแล กิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่

- |                  |  |
|------------------|--|
| หลักปฏิบัติที่ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติที่ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                                   |
| หลักปฏิบัติที่ 3 | ส่งเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล   |
| หลักปฏิบัติที่ 4 | สรุหาราและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร   |
| หลักปฏิบัติที่ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ   |
| หลักปฏิบัติที่ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม  |
| หลักปฏิบัติที่ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล   |
| หลักปฏิบัติที่ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น   |

## หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักรถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ดำเนินการยึดหลักธรรมาภิบาล 8 หมวด โดยยึดหลักสร้างคุณค่าให้บริษัทฯ เพื่อความยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ นำไปสู่ Governance Outcome ซึ่งอย่างน้อยที่สุด คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรอบภายใต้

- ความสามารถในการแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
- การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เศร้าพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
- ความสามารถในการปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัทกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามและดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดข้างต้น และคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ กำลังดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลักเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันจัดทำทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวในทุก ๆ รอบ 5 ปี และต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนา และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) เพื่อกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมา และมีการถ่วงดุลอำนาจ สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การบริหารจัดการทรัพยากรให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงติดตาม ประเมินผล รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ตามสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นสุจริต รวม ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics) ประกอบด้วยจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การมีส่วนได้เสียและความชัดเจนของผลประโยชน์, การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เกิดความชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ แก่กรรมการ ผู้บริหาร ทั้งนี้ ให้พนักงาน ได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหา คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรวม และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics) ทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามโดยมีการประชุมพันธ์ด้วยการทำเอกสารเผยแพร่ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ภายในของบริษัทฯ และจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูงงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ เพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

### คณะกรรมการบริษัท กำหนดพันธกิจ ที่แสดงให้แนวทางการดำเนินงาน ไว้ชัดเจน ดังนี้

- 1) ความสามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว บริษัทฯ มีการกำหนดแผนธุรกิจระยะกลางและระยะยาว เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน ระบุไว้ในวิสัยทัศน์ ของบริษัท ดังนี้
  - เป็นผู้บริหารจัดการทรัพยากรอย่างสร้างสรรค์ด้วยนวัตกรรม เพื่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี
- 2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เศรษฐกิจ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
  - ต่อลูกค้า: จัดหาและให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและบริการ ด้วยการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - ต่อนักลงทุน: สร้างธุรกิจใหม่ด้วยนวัตกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ต่อพนักงาน: สนับสนุนและส่งเสริมความสามารถของพนักงาน อย่างต่อเนื่อง เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ พนักงาน

3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม

- ต่อสังคมชุมชน: สร้างจิตสำนึกรักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

- ต่อภาคธุรกิจ: เป็นส่วนในการขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินงานของภาคธุรกิจ ให้สอดคล้องกับอนุสัญญาระหว่างประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่าย จัดการของบริษัทฯ อย่างชัดเจน รวมถึงติดตามการปฏิบัติหน้าที่เป็นระบบและตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบด้วย ความระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อตรงสุจริตต่องค์กร (Duty of Loyalty) รวมถึงดูแลให้ดำเนินงาน เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่คาดหวัง ประโยชน์อื่นใด และมีความเข้าใจคุณสมบัติ โครงสร้าง องค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และทั้งคณะ

## หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และกำหนด KPI's ประจำปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ได้ถือปฏิบัติตาม และมุ่งสู่เป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความยั่งยืน ตลอดจนล้องกับการสร้างมูลค่าของกิจการผ่านวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้บริหารจัดการทรัพยากรและผลิตภัณฑ์ชั้นนำ  
เพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน

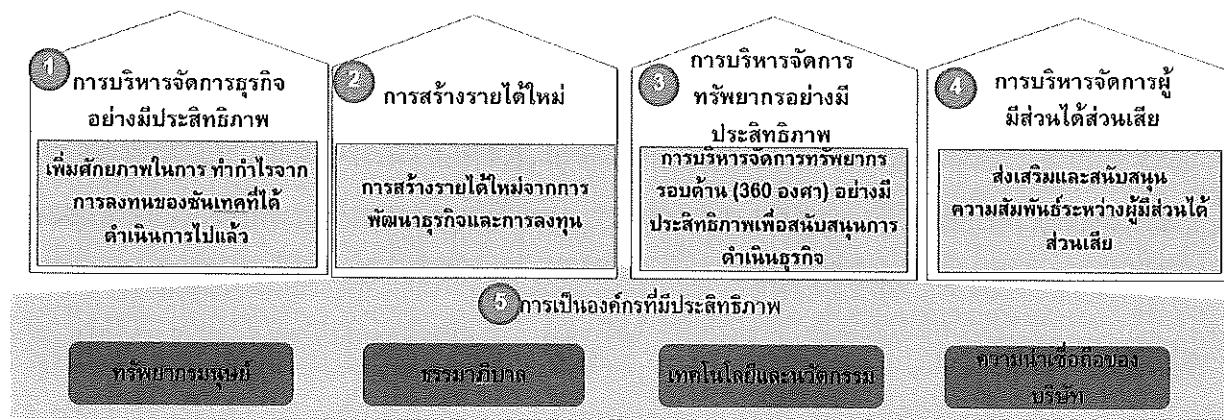
### พันธกิจ

- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า เปิดเผย และรับฟังความคิดเห็น เพื่อพัฒนาที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต
- พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและจัดหน่วยงานวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้การผลิต และบริการที่ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ ประเมินความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- สร้างผลตอบแทนด้านการเงินที่เติบโตอย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว
- ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับองค์กร ในระยะยาว

### Core Value

- W: Working Spirit  
A: Accountability  
S: Sustainability  
T: Transparent  
E: Environmental response  
X: Expertise

## กลยุทธ์



คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และกำหนด ดังนี้นี้ชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator; KPI) ให้สอดคล้องกับการบรรลุ เป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยนำเทคโนโลยีและฐานข้อมูลมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และปลดภัย และคณะกรรมการบริษัทจะถ่ายทอด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ผ่านกลยุทธ์ เป้าหมาย และกำหนดดังนี้นี้ชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator; KPI) ให้ทุกประจำปี และให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่ององค์ประกอบ สัดส่วนของ กรรมการที่เป็นอิสระ ให้มีความเหมาะสม ที่จะให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และกำหนดความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator; KPI) สรุป ได้ดังนี้

- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ และข้อมูล  
กรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง  
กรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ดังที่เปลี่ยนอื่นไว้ในรายงานประจำปี และบน  
website ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดย  
กำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน

- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ  
ทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
รวมทั้งดูแลให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและ  
สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ  
แต่ต้องโดยคณะกรรมการบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- มีการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Skills Matrix) เพื่อให้มั่นใจ  
ว่าคณะกรรมการโดยรวมมีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วน และเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งมีหน้าที่พิจารณา  
หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบ  
ความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็น  
ผู้แต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา  
หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความ  
เหมาะสมของเงินที่ใช้อู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ใน  
อุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความ  
เป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ และคณะกรรมการบริษัทเป็น  
ผู้เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และ  
กำหนด ความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator; KPI) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนวย และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดทำรายงานปฏิทิน โดยกำหนด วัน เวลา และวาระการประชุมไว้ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ปี เพื่อให้กรรมการได้จัดสรรเวลา และได้พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นการล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือแยกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการควรส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการโดยพิจารณา องค์ประกอบคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูลรวมทั้งเสนอแนะ แนวทางการพิจารณาแก่องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสร้างและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยหกครั้งต่อปี ซึ่งกำหนดไว้ในตารางปฏิทิน ล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มได้ตามความจำเป็นและสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการได้ด้วย เพื่อให้สารสนเทศ ข้อมูล รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ โดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสทูลธุกับผู้บริหารระดับสูง สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งต่อไป และสนับสนุนให้คณะกรรมการ สามารถเรียกดู ข้อมูล/สารสนเทศที่จำเป็นจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร หรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดต่ออนุญาตของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการ ได้ประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ และแจ้งผลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัท จัดให้การประชุมคณะกรรมการ และกำหนดแนวทาง ดังนี้

- กำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประจำรอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม
- ภาระจะเพิ่มภาวะอื่น ๆ การประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากและเร่งด่วนเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจาก การประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ
- ในการประชุมกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผยโดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม
- มีการบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ อีกด้วย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีรายงานการบริษัท โดยกำหนด ว่าโดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ/หรือเคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 89/15 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขใหม่) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทด้วยการจัดให้มีรายงานการบริษัท เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับดูแลการประชุม คณะกรรมการบริษัทที่การประชุม ผู้ถือหุ้นและกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการ เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดไว้ดังนี้

## องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- ต้องมีความรู้ ความเข้าใจ กฎหมายและกฎระเบียบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน์จำกัด และกฎหมาย กฎหมายอื่นบังคับ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแล กิจการ
- มีความชื่อสัตย์ สุจริต ขยันหมั่นเพียร มีความลับอ่อนไหวของบุคคลและเปิดเผยประสาหการณ์ เลขานุการ บริษัท ในรายงานประจำปี และบน Web Site ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและเสริมสร้างทักษะ เกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการ บัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากล โดยใช้ข้อมูลโดยบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ สม่ำเสมอ และทบทวนความเหมาะสมสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงาน งบการเงิน คณะกรรมการบริษัทใช้อย่างระมัดระวังในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับ คุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ เรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะแสดงไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเป็นรายงาน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

คณะกรรมการบริษัทนุมัติ เมื่อเห็นสมควรตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและ กรรมการอิสระกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน์จำกัด กฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้องไม่มีสักษณะที่แสดงถึง การขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมานานเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 2) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่าง เพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทนี้ได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการในบริษัทนี้นั้นต้องไม่เป็นคู่ปรับสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงหรือโดยอ้อม ในบริษัทเอกชน หรือบริษัทนี้ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การสรุหาราบรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดี ต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทนอกจากนี้ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบ และโครงสร้างของกรรมการตามกฎหมายทั่วไป คุณสมบัติที่เหมาะสม คือต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แต่รวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทนี้นั้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท แต่รวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเสนอแนวทางและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอ ความเห็นต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- ภาคร้ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเงินที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบของกรรมการ ผู้บริหาร ไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมคณะกรรมการ ควรมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมดของปี

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงาน และนโยบายการลงทุน และนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (หากจะมีในอนาคต) เพื่อให้มีการกำกับดูแล การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ(Conduct Guidelines) รวมทั้งจะเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

นโยบายการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### ด้านนโยบาย

- บริษัทฯ มีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและซึ้งใจได้ (Accountability)
- บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทฯ จัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทฯ สร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น ในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยดำเนินธุรกิจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม และกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

- บริษัทฯ มีความสำนึกรับผิดชอบในภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ สำหรับ การกระทำการของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

### ด้านการบริหาร

- กำหนดคุณลักษณะบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ และรายงานการการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อม คุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัทให้ นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการดำเนินการได ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการเสริมความรู้ โดยให้ กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านเข้าร่วมการอบรม ซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และ มุ่งมองใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่ง พราชาชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการ ถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการ ประชุมครั้งถัดไป และจะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมกรรมการบริษัท

## หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำและทบทวนแผนการศีบหอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมในการนี้ที่ประธานเจ้าหน้าที่หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้น ๆ เกี่ยวกับภาระหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานผลดำเนินการตามแผนศีบหอดตำแหน่ง ต่อคณะกรรมการบริษัททราบ อよ่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาด้านการสรรหา กำหนดหลักเกณฑ์ และสรรหาตำแหน่งอื่น ๆ ที่สำคัญ นอกเหนือจากการบริษัท ออาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ความเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และลักษณะของธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้นโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรมีนโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรอย่างยุติธรรมโปร่งใส เน้นการแสดงหานบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ มีคุณสมบัติตามระเบียบข้อบังคับ และเหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยจะให้โอกาสพิจารณาคัดเลือกบุคลากร จากการอยู่ในองค์กร ที่มีความเหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งงานที่ว่างนั้นก่อน และหากไม่สามารถสรรหาพนักงาน จากภายในได้ จึงจะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคลากรจากภายนอกตามความเหมาะสมโดยกระบวนการคัดเลือกที่ดี ความรู้ความสามารถ ความตั้งใจในการทำงานที่สมมูลและความรู้พื้นฐานในด้านต่าง ๆ ที่กำหนด เมื่อผ่านกระบวนการคัดเลือกแล้ว จะเข้าสู่กระบวนการสัมภาษณ์จากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและประเมินผลของผู้บริหาร ระดับสูงเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาผลงานและความสามารถของผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้றรนการใหม่วันที่รับ ความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของ

บริษัทฯ เพื่อเติมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้าง ความรู้และมุ่งมองไป远ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้ สอดคล้องกับแผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และจัดให้มีกลไกเพื่อ ดูแลพนักงานทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งต่อบริษัท ลูกค้า พนักงาน ทางการค้า หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ 送เสริมให้เกิดนวัตกรรม ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นไปตามแผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ เพื่อกำหนดแนวทาง รูปแบบ วิธีคิด การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงการ บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการกำกับดูแลความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุแผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งมีมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ประกอบด้วย การการ รักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รักษาความลับ (Confidentiality) และความพร้อมใช้งานข้อมูล (Availability) ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ คู่มือ ข้อบังคับ และมาตรฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ ให้เป็นไป ตามงบประมาณและทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้กำหนดแนวทางปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสีย ได้กำหนดนิยาม ผู้มีส่วนได้เสีย หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน พนักงานผู้ที่มีส่วนได้เสีย และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจเป็นรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ไม่ว่าทางตรง ทางอ้อม และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

#### การปฏิบัติต่อลูกค้า

- พนักงานบริษัทต้องทุ่มเท มุ่งมั่นพัฒนาบริการให้มีคุณภาพ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีราคาที่ สมเหตุสมผลทันต่อสถานการณ์
- บริการต่อลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลกระทบที่เป็นธรรม ต่อทั้งสองฝ่าย

- พึงรักษาความลับของลูกค้า เน้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นไปตามกฎหมายที่ไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
  - กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงาน ประพฤติภายนอกครอบตัวของ การแข่งขันที่ดี
  - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

### การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

- ในกระบวนการจัดซื้อ จัดหา ต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ โปร่งใส เป็นธรรม และก่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- "ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า"
- พนักงานบริษัทต้องจัดซื้อ จัดหาสินค้าและบริการ โดยคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคาและคุณภาพ มีการให้ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่ปกปิด ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้า
- 在การติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่วมสัญญา การทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนดตามกฎหมาย
- ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด เมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการได้ ตามหลักการของวิชาชีพ
- มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลอย่างเหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัท

- จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทาง เป้าหมายทางธุรกิจและงบประมาณประจำปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ
  - รายงาน ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสมำ่เสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อ บริษัท ต่อคณะกรรมการผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อรับรอง และกลั่นกรองข้อเท็จจริงเบื้องต้น เพื่อ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป
- การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้**
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตใน การค้ากับเจ้าหนี้
  - ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรับแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหา

#### ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรวม

- รับผิดชอบและยึดมั่น รวมทั้งสนับสนุนทั้งในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม การศึกษา ศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม ตลอดจนชนบทรวมเนื่องประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทมีทำเลที่ตั้งในการดำเนินธุรกิจ
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ มีทำเลมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
- ให้ความสำคัญการบังกันอุบัติเหตุ ของบริษัท ให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ และเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกรักสุขภาพ รักดุ หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ คู่ค้า รวมทั้งการใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สิน ของพนักงาน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

- “ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานอย่างไม่เป็นธรรม การใช้แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย-ให้ความสำคัญต่อหลักการสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับ
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ตรงตำแหน่งต่าง ๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนาศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชื่อ ประวัติ การศึกษา ประวัติครอบครัว ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น
- มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ
- จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาว และเพื่อเกษียณอายุ
- จัดงานปฐมนิเทศ และมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรมจริยธรรมในด้านต่าง ๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด

### การให้หรือรับของขวัญ

- ผู้บริหาร และพนักงานบวิชัทห้องแม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
- ผู้บริหาร และพนักงานบวิชัทห้องแม่เรียก รับ หรือให้ของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ของผู้รับ
- ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นต้องรับของขวัญหรือทรัพย์สินอื่นใดในมูลค่าที่สูงกว่า 3,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น

- การให้หรือรับของขวัญ อาจกระทำได้หากทำด้วยความไปร่วมใจ หรือทำในที่เปิดเผยหรือสามารถเปิดเผยได้
- ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทสามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจของบริษัท ตามอำนาจอนุญาติของพนักงานบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงการรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ ความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต

ในการดำเนินการ บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยกำหนด(Key Performance Indicator; KPI) ประจำปี รวมถึงเป้าหมายการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมตั้งแต่ ผู้บริหารจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ อีกทั้งความยั่งยืนเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร (Shared Value) และ ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร โดยเปิดเผยรายบุคคลการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ ทางซ่องทางที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัท ดังนี้

**“เป็นผู้บริหารจัดการทรัพยากรและพลังงานหมุนเวียนชั้นนำ  
เพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม อย่างยั่งยืน”**

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อหน้าที่สนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ โดยกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหน้าที่ความรับผิดชอบ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหาร หน้าที่ดูแลด้านความเสี่ยง และกำหนดการ บริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีความชัดเจนในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. การจัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ได้ ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง

2. ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความเข้าใจ สร้างจิตสำนึก ความรับผิดชอบ ที่ร่วมกันในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และรวมถึงผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจฯ ในกระบวนการและการปฏิบัติงานทั่วทั้งบริษัทฯ

3. กำหนดกระบวนการ แนวทาง และมาตรฐานให้การบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เนมานะสมในระดับสากลและมีความเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูล เกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัทฯ

4. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบ ต่อวัตถุประสงค์ และนโยบาย รวมทั้ง ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และมีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็น กระบวนการคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามทบทวนความเสี่ยง ดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดประชุมปีละ 4 ครั้ง เพื่อรายงานและขออนุมัตินโยบาย การบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอย่างน้อย 3 คน และทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตาม หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้คณะกรรมการจะกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร (กฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ) โดยมีหน้าที่อย่างน้อยดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการจัดทำงบการเงิน รายการทางการเงิน อย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้ง รายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือ ตรวจสอบบัญชีได้ฯ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่ความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ

พิจารณาแต่งตั้งโดยยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ  
เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ในของบริษัท รวมถึง

พิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความ

นำไปใช้ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น  
รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความ  
สมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว

- จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูล

ประจำปี รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

- รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการ  
ตรวจสอบความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท  
เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

- จัดให้มีการประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร  
หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง  
หรือจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบอาจสำรวจความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญ  
เฉพาะเรื่องได้เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท  
ปฏิบัติการอื่นได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เดখานุกรรมบริษัท เป็นผู้เก็บรักษารายงานที่มีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดช่องทางรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน (Whistleblower) สามารถร้องเรียนโดยลงป้ายแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อมูลการร้องเรียน จะเก็บไว้เป็นความลับ และกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ ของบริษัทฯ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยกิจกรรมอย่างมั่นคง และยั่งยืน

#### หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 รวมทั้งจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ และการเปิดเผยข้อมูล กำหนดให้มีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เดখานุกรรมบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่ เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ภาระรายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและติดตาม รายงานความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยฝ่ายจัดการจะต้องมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีการหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณปั่นปึงซึ่งปัญหาสภาพคล่อง

หากบริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ มั่นใจว่าบริษัทมีแผนในการแก้ปัญหาที่ผ่านการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ภายใต้การคำนึงถึงเจ้าหนี้และ สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเหมาะสม และทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ โดยข้อมูลดังกล่าวจะต้องมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลผู้ให้ข้อมูลภายนอก เมื่อจาก เป็นผู้ที่เข้าใจธุรกิจ รวมทั้งเข้าใจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และสามารถสื่อสารกับตลาดทุน ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นอย่างดี เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผย มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ นโยบายการใช้ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งใน การดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและความยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายนอก ใน หรือ ข่าวสารอันมีสาระสำคัญที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายนอกที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และถือ เป็นข้อมูลลับของบริษัทฯ ซึ่งหากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมกับ ผู้บริหาร และพนักงานทุก ระดับของบริษัทฯ จึงต้องรักษาข้อมูลภายนอกไว้เป็นความลับ

## หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม อย่างเหมาะสม และไม่ให้มีการกระทำทำ ได ๆ ที่จำกัดโอกาสในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการนับคะแนนเสียง การลงมติ และการแสดงผล เพื่อให้มีความเรียบถูกต้อง รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ และจัดให้มีการ บันทึกและการเปิดเผยไว้บน Web Site ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งบังคับ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยติดต่อประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และเปิดโอกาสให้มีการซักถาม พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และการเสนอขออนุบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้กรุณาทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ทุนสามารถซักถามในประเด็นฯ ได้อย่างเปิดเผย เรียบร้อย

บริษัทฯ จัดให้มีการแจ้งจำนวน สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มีบุคคล ณัท ระเบียบ วิธีการประชุม การลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้นส่วน

บริษัทฯ จัดให้การกำหนดกรณิเวร์ดให้มีหลายรายการ ให้ที่ประชุมดำเนินการแยกภารกิจจาก เช่น การแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้การลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงทุกวาระ ที่ต้องลงมติ โดยส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบ แบบคะแนน และเปิดเผยคะแนน

### บริษัทฯ จัดให้มี

- หนังสือเชิญประชุมที่มีข้อมูลอย่างน้อย ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ได้แก่
  - วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
  - วาระการประชุม โดยกำหนดว่า เป็นวาระเพื่อทราบ หรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน

- วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอความตึง
- ภาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราการจ่ายเงินปันผลที่เสนอ จ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้ด้วยเงินปันผล ควรให้เหตุผลและข้อมูลประกอบ
- ภาระเด้งตั้งกรรมการ - ระบุชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัท จดทะเบียนและบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้ง ตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามา ดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการ เด้งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
- ภาระอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ - นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนด ค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมกรทุกกรุ๊ปแบบทั้งที่ เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
- ภาระการเด้งตั้งผู้สอบบัญชี - ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ที่ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่น
- หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้ง ผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการ อิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อน เข้าประชุม เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 28 วัน
- การจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำาถามล่วงหน้า ก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์ และเปิดเผยแพร่ Web Site ของบริษัท
- การเปิดเผยแพร่ติ่ปประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายใต้วันทำการตัดไป ผ่าน ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท

- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- การจัดทำรายงานการประชุม อย่างน้อยต้องมีข้อมูล ดังนี้
  - รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม
  - สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมประชุม
  - วิธีลงคะแนน และการนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละ华尔
  - ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถาม และผู้ตอบ

## การอนุมัติ

Prepared by	เลขานุการบริษัท	Approved by	คณะกรรมการบริษัท
Version No.	01	Date	ครั้งที่ 3/2566 วันที่ 10 พฤษภาคม 2566
	02		ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 14 สิงหาคม 2566
	03		ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 31 มกราคม 2567

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ผ่านการอนุมัติทบทวน โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567  
วันที่ 31 มกราคม 2567 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

บริษัท เวสท์เทค เอ็กซ์เพเนนเชียล จำกัด

  
(นายจักร บุญ-หลง)

ประธานกรรมการบริษัท

